

**УТВЕРЖДЕН**  
**Общим собранием акционеров**  
**ОАО «Газ-Сервис»**  
**Протокол №            от            2008 г.**

**Предварительно УТВЕРЖДЕН**  
**Советом директоров**  
**ОАО «Газ-Сервис»**  
**Протокол № 8 от 28 апреля 2008 г.**

**Открытое Акционерное Общество**

**«Газ-Сервис»**

**ГODOVOЙ ОТЧЕТ**

**г. Уфа 2008 г.**

**СОДЕРЖАНИЕ**

<b>1. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ.....</b>	<b>2</b>
1.1 ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ .....	2
1.2. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О РЕГИОНЕ.....	4
1.3. КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ПОЛОЖЕНИЯ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ.....	5
<b>2. ТЕХНИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ .....</b>	<b>7</b>
<b>3. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....</b>	<b>8</b>
<b>3.1 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ И ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ .....</b>	<b>8</b>
3.2 ПРОВЕДЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СНИЖЕНИЮ ИЗДЕЖЕК ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	9
3.3 МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ТАРИФООБРАЗОВАНИЯ.....	9
3.4 МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И ОПЕРАТИВНОГО УЧЕТА .....	10
3.5 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ.....	13
3.6 НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫЕ РЕШЕНИЯ, СУЩЕСТВЕННО ПОВЛИЯВШИЕ НА РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА .....	15
<b>4. АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА 2007 ГОД..</b>	<b>16</b>
4.1. ИСПОЛНЕНИЕ БЮДЖЕТА ДОХОДОВ И РАСХОДОВ .....	16
4.2. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ ПРИРОДНОГО ГАЗА ПОТРЕБИТЕЛЯМ .....	18
4.3. ДЕБИТОРСКАЯ И КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ .....	19
4.4. ФИНАНСОВО-КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА .....	22
4.5. РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	23
4.6. СТРУКТУРА СЕБЕСТОИМОСТИ.....	26
4.7. ПРИБЫЛИ И УБЫТКИ .....	26
4.8. РАСЧЕТ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОБОРАЧИВАЕМОСТИ И РЕНТАБЕЛЬНОСТИ .....	28
4.9. ЧИСТЫЕ АКТИВЫ ОАО «ГАЗ-СЕРВИС».....	33
<b>5. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА .....</b>	<b>34</b>
<b>6. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА .....</b>	<b>36</b>
6.1 СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ .....	36
6.2 ПРАВОВЫЕ РИСКИ.....	38
<b>7. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА ПО РЕЗУЛЬТАТАМ 2006 ФИНАНСОВОГО ГОДА.....</b>	<b>40</b>
<b>8. ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ОБЩЕСТВА .....</b>	<b>41</b>
8.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ОАО «ГАЗ-СЕРВИС» .....	41
8.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО «ГАЗ-СЕРВИС» .....	43
8.3. РУКОВОДСТВО ОАО «ГАЗ-СЕРВИС».....	45
8.4. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ ОАО «ГАЗ-СЕРВИС».....	45
<b>9. КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ВЫПЛАЧЕННОГО ЧЛЕНАМ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА В ОТЧЕТНОМ ГОДУ .....</b>	<b>46</b>
<b>10. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ.....</b>	<b>46</b>
<b>11. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД.....</b>	<b>47</b>
<b>12. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ.....</b>	<b>47</b>

## **1. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ**

### **1.1 ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ**

Открытое акционерное общество «Газ-Сервис» Республики Башкортостан, сокращённое название ОАО «Газ-Сервис» (далее Общество), зарегистрировано Постановлением главы администрации Советского района г.Уфы №10-197/5 от 29.05.91г. (с изменениями от 06.07.94г. №1706 в виде реорганизации, от 29.05.96г. № 1223 в виде новой редакции, от 10.11.97г. № 2623, от 23.03.99г. №744, от 27.05.99г. № 1750 в виде новой редакции, от 24.07.00г. № 1735, от 18.01.01г. №109 в виде новой редакции, от 24.06.02г. № 1547 в виде новой редакции).

ОАО «Газ-Сервис» внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 31.10.02г. № 02-003186841 (с изменениями от 22.08.03г. № 02-002768510, от 20.05.05г. № 02-004051887) за основным государственным регистрационным номером 1020203227758.

ОАО «Газ-Сервис» зарегистрировано как налогоплательщик 19.04.94г. № 02-003889589 в Инспекции Федеральной налоговой службы по Советскому району г.Уфы, с присвоением Обществу ИНН 0278030985, КПП 027801001. Также Общество зарегистрировано в качестве крупнейшего налогоплательщика в Межрайонной ИФНС России по крупнейшим налогоплательщикам по Республике Башкортостан 02.05.03г. № 02-004651197 с присвоением КПП 025250001.

Уставный капитал Общества составляет 3 510 820 руб., он разделен на 702 164 обыкновенных акции, номинальной стоимостью 5 рублей. Государственный регистрационный номер выпусков: 01-1-30403-Д.

Общество зарегистрировано по адресу: Республика Башкортостан, 450077, г.Уфа, ул. Цюрупы, 100/102.

Фактическое местонахождение Общества: Республика Башкортостан, 450077, г.Уфа, ул. Цюрупы, 100/102.

Электронный адрес - [Gaz\\_servis@ufacom.ru](mailto:Gaz_servis@ufacom.ru)

Сайт в Интернет: [www.gaz-service.ru](http://www.gaz-service.ru)

Контактный телефон (приемная): 8(347) 272-07-10, факс: 8(347) 2720710.

Банковские реквизиты: 450000, г.Уфа, ул. Цюрупы, 100/102, ИНН 0278030985; р/с 40702810406020000360 в Башкирском ОСБ № 8598, г. Уфа, БИК 048073601, к/с 30101810300000000601.

Структура акционерного капитала Общества:

- республиканская собственность - 43,6%;
- частная собственность - 56,4%.

Наличие специального права на участие РФ в управлении Обществом («золотой акции») – нет.

Полное наименование и адрес реестродержателя: Закрытое акционерное общество «Специализированный регистратор – Держатель реестра акционеров газовой промышленности», ул. Новочеремушкинская, д. 71/32, Москва, 117420.

Полное наименование и адрес аудитора Общества: ООО «Аудит-новые технологии», г. Москва, ул. Наметкина, д. 10б, строение 1.

В составе ОАО «Газ-сервис» 20 филиалов: 18 эксплуатационных, Учебно-экспертный центр и филиал «Газкомплект»:

№ п/п	Наименование	Место нахождения
1.	Уфагаз	г. Уфа, Советский район
2.	Стерлитамакгаз	г. Стерлитамак
3.	Салаватгаз	г. Салават
4.	Ишимбайгаз	г. Ишимбай
5.	Кумертаугаз	г. Кумертау
6.	Мелеузгаз	г. Мелеуз
7.	Белебейгаз	г. Белебей
8.	Давлекановогаз	г. Давлеканово
9.	Октябрьскгаз	г. Октябрьский
10.	Туймазыгаз	г. Туймазы
11.	Дюртюлигаз	г. Дюртюли
12.	Нефтекамскгаз	г. Нефтекамск
13.	Бирскгаз	г. Бирск
14.	Белорецкгаз	г. Белорецк
15.	Сибайгаз	г. Сибай
16.	Учалыгаз	г. Учалы
17.	Центргаз	г. Уфа, Калининский район
18.	Дувангаз	с. Месягутово, Дуванский район
19.	Газкомплект	г. Уфа, Октябрьский район
20.	Учебно-Экспертный Центр	г. Уфа, Кировский район

Основные виды деятельности:

- бесперебойная поставка газа потребителям в соответствии с договорами и оперативное управление газораспределительными системами;
- транспортировка сетевого газа потребителям;
- хранение, транспортировка и реализация сжиженного газа потребителям, включая заправку автотранспорта;
- строительство и эксплуатация заправочных станций сжиженным газом;
- обеспечение сохранности объектов газового хозяйства;

- изготовление и ремонт газового оборудования для котельных, в том числе блочных, газогорелочных устройств для газоиспользующих установок, изготовление и ремонт проточных и емкостных водонагревателей;
- строительство систем газоснабжения, сооружений на них, средств защиты подземных газопроводов от коррозии, общестроительные работы;
- эксплуатация и ремонт газопроводов, сооружений на них, средств защиты подземных газопроводов от коррозии, находящихся на балансе и в доверительном управлении Общества, а также на балансе других предприятий и организаций; эксплуатация и ремонт газонаполнительных станций;
- оказание услуг промышленным, коммунально-бытовым предприятиям, населению по: строительству; монтажу; пуско-наладочным работам; профилактическому обслуживанию газового оборудования; эксплуатации и ремонту газопроводов, сооружений на них, средств защиты от коррозии газопроводов; изготовлению запасных частей к газовому оборудованию; ремонту и обслуживанию средств измерения и контроля давления, учета расхода газа; производству типографической и видеопродукции;
- другие виды деятельности, не противоречащие законодательству Российской Федерации, Республики Башкортостан.

Численность работников Общества на 01.01.08г. составляет 7997 человек.

## **1.2. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О РЕГИОНЕ**

Республика Башкортостан расположена в южной части Уральских гор и равнин Предуралья и Зауралья, ее площадь составляет 143,6 тыс.кв.м.

Протяженность с запада на восток 430 км, с севера на юг - 550 км.

Население 4 063,4 тыс.человек, в том числе городское – 2 421,8 тыс.человек, сельское – 1 641,6 тыс.человек. Плотность населения – 28,4 человека на 1 кв.км. Республика делится на 54 района, имеет 21 город и 40 поселков городского типа, 4674 сельских населённых пункта. Административный центр - г. Уфа (население 1090 тыс. человек, основан в 1574 году, 1357 км. от Москвы). Другие наиболее крупные города: Стерлитамак, Салават, Нефтекамск, Октябрьский, Бирск, Ишимбай, Дюртюли.

Президент республики – Рахимов Муртаза Губайдуллович, телефон приемной (3472)250-02-89, факс (3472)250-02-89, почтовый адрес: 450101, г.Уфа, ул. Тукаева, 46.

Адрес сайта Администрации Республики Башкортостан: [www.bashkortostan.ru](http://www.bashkortostan.ru).

Между Администрацией Республики Башкортостан и открытым акционерным обществом «Газпром» 19.07.03г. подписано Соглашение о сотрудничестве сроком на пять лет. Соглашение предусматривает сотрудничество ОАО "Газпром" и Администрации по следующим основным направлениям:

- газификация населенных пунктов;
- развитие и совершенствование системы устойчивого газоснабжения потребителей;
- развитие мощностей по использованию сжатого и сжиженного природного газа в качестве моторного топлива;
- разработка и внедрение газосберегающих технологий;
- обеспечение экологической безопасности и рационального природопользования;
- создание комплексной автоматизированной системы измерений расходов и параметров качества природного газа на основе действующих узлов учета газа газотранспортных, газораспределительных, промышленных и коммунально-бытовых организаций;
- разработка и внедрение программы повышения точности измерений расхода газа на коммерческих узлах учета и метрологического обеспечения;
- реализация программы строительства жилья для работников и пенсионеров ОАО "Газпром" и его дочерних обществ, переселяемых из районов Крайнего Севера и приравненных к ним местностей.

Администрацией Республики Башкортостан и ОАО «Газпром» подписан План-график синхронизации выполнения Программ газификации Российской Федерации на 2007 год по Республике Башкортостан.

Открытое акционерное общество «Газ-Сервис» является единственной в Республике Башкортостан газораспределительной организацией (ГРО).

Цены и тарифы по основным видам деятельности ОАО «Газ-Сервис» регулируются федеральными государственными органами и органами исполнительной власти Субъекта Российской Федерации.

Общий объем транспортировки природного газа по Республике Башкортостан за 2007 год составил 15 208,6 млн. м<sup>3</sup>., в том числе по сетям Общества – 15 208,6 млн. м<sup>3</sup>.

Уровень газификации Республики Башкортостан природным газом и сжиженным газом на 01.01.08г. составил 88 % (в городах – 94 %, на селе – 80 %).

### **1.3. КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ПОЛОЖЕНИЯ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ**

Период деятельности Общества в отрасли 45 лет.

Основная цель Общества - это бесперебойное, надежное и безаварийное газоснабжение потребителей, и получение прибыли, обеспечивающей устойчивое и эффективное экономическое благосостояние Общества, создание здоровых и безопасных условий труда и социальную защиту работников Общества.

Надежность и бесперебойность функционирования ГРО, определяет финансовое благополучие и стабильность работы предприятий практически во

всех секторах экономики Республики Башкортостан, от этого напрямую зависит обеспечение теплом, электроэнергией и непосредственно газом населения.

В соответствии с Постановлением Федеральной энергетической комиссии Российской Федерации от 14.11.97г. №121/1 (с изменениями, внесёнными Постановлением 24.03.00г. №15/6) ОАО «Газ-Сервис» включено в Перечень субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе и занесено в Реестр по разделу «Транспортировка природного газа по трубопроводам», вследствие этого конкурентов в данном виде деятельности у Общества нет.

Согласно приказу Территориального управления Министерства Российской Федерации по антимонопольной политике и поддержке предпринимательства по Республике Башкортостан от 21.07.03г. №43 о/д ОАО «Газ-Сервис» включен в Реестр хозяйствующих субъектов, имеющих на рынке определённого товара долю более 35% по коду ОКП «Газоснабжение», с долей хозяйствующего субъекта более 65%.

**2. ТЕХНИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ**

<u>Протяженность обслуживаемых газопроводов, всего</u>	км	39313,55
из них на балансе предприятия, всего	км	5434,02
в том числе:		
- высокого давления 1 категории	км	7778,31
- высокого давления 2 категории	км	6464,57
- среднего давления	км	1521,83
- низкого давления	км	23548,84
Протяженность наружных газопроводов сжиженного газа	км	2,85
<u>Протяженность внутренних газопроводов, всего</u>	км	12577,34
- из них на балансе предприятия	км	2699,64
<u>Количество ГРП, всего</u>	шт.	2250
- из них на балансе предприятия	шт.	448
<u>Количество ШРП, всего</u>	шт.	4613
- из них на балансе предприятия	шт.	304
<u>Количество ГНС, ГНП и АГЗС, всего</u>	шт.	17
- из них ГНС	шт.	5
- ГНП	шт.	2
- АГЗС	шт.	10
<u>Газифицированные коммунально-бытовые объекты, всего</u>	шт.	8563
- из них обслуживаются по договорам	шт.	7437
<u>Газифицированные котельные, всего</u>	шт.	2423
- из них обслуживаются по договорам	шт.	1408
<u>Газифицированные промпредприятия, всего</u>	шт.	957
- из них обслуживаются по договорам	шт.	713
<u>Газифицированные квартиры прир. газом, всего</u>	ед.	1180365
- из них ВДГО на балансе	ед.	238660
<u>Количество установок электрохимической защиты, всего</u>	шт.	7079
- в том числе на балансе предприятия	шт.	1475
Наличие учебно-методических центров	шт.	1
Автотранспорт, всего	шт.	1245

В 2007г. с целью обеспечения бесперебойной и безаварийной подачи газа потребителям была произведена проверка плотности 5327,03 км подземных газопроводов приборным методом, опрессовано 840,9 км подземных газопроводов, выполнен текущий ремонт 2197 единиц ГРП, 4280 единиц ШРП и 22421 единиц запорной арматуры. Проведена диагностика 157,4 км подземных стальных газопроводов со сроком эксплуатации более 40 лет. Произведена замена 5,3 км подземных газопроводов.

### **3. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Во исполнение утвержденных Собранием акционеров приоритетных направлений деятельности ОАО «Газ-Сервис» был реализован комплекс мероприятий по совершенствованию системы управления и организационной структуры Общества, финансовой, кадровой деятельности, процесса планирования и учета движения денежных средств, в том числе:

#### **3.1 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ И ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ**

В целях усиления правовой защиты интересов и укрепления структуры правового обеспечения финансово-хозяйственной деятельности Общества создано юридическое управление ОАО «Газ-Сервис», включающее в свою структуру: юридический отдел; отдел управления имуществом; шесть территориальных секторов на базе филиалов «Белорецкгаз», «Кумертаугаз», «Октябрьскгаз», «Уфагаз», «Салаватгаз», «Давлекановогаз». Было создано юридическое управление в аппарате ОАО "Газ-Сервис", а весь персонал юридических служб филиалов был переведен в прямое подчинение начальнику управления. Произведенное изменение организационной структуры повысило оперативность, эффективность управления и усилило контроль работы структурных подразделений. Одной из главных задач Юридического управления Общества является совершенствование работы по уменьшению дебиторской задолженности.

В связи с необходимостью внедрения процессной системы управления финансово-хозяйственной деятельностью, совершенствования системы управления затратами, повышения ответственности за эффективное использование ресурсов и денежных средств, а также обеспечения контроля за кредиторской и дебиторской задолженностью, из числа руководителей структурных подразделений аппарата Общества были закреплены ответственные за определённые направления доходов и расходов. Закрепление центров ответственности по направлениям доходов и расходов является важным фактором совершенствования планирования и учёта.

### **3.2 ПРОВЕДЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СНИЖЕНИЮ ИЗДЕРЖЕК ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Приоритетным направлением в развитии Общества является снижение издержек производства с целью повышения эффективности финансовой деятельности.

Одним из важнейших направлений работы является проведение комплекса мероприятий по снижению издержек Общества от реализации сжиженного газа, в силу того что это единственный убыточный вид деятельности организации. За 2007г. убытки от реализации сжиженного газа составили 51 735 тыс. рублей. Существует набор объективных, не зависящих от Общества факторов, которые приводят к убыточности данного вида деятельности:

- опережающие темпы роста оптовой цены на сжиженный газ по сравнению с отпускными ценами потребителям;
- сокращение потребления сжиженного газа в связи с ростом газификации республики сетевым природным газом;
- сокращение объема поставок газа из-за прекращения производства сжиженного газа на ОАО «Салаватнефтеоргсинтез» и сокращением объемов производства на предприятиях АНК «Башнефть» и ОАО «Уфанефтехим».

ОАО «Газ-Сервис» постоянно проводит мероприятия по снижению себестоимости реализации сжиженного газа. Осуществляется работа по уменьшению количества работников, занятых данным видом деятельности. Численность работников, занятых на ГНС уменьшилась с 140 человек в 2004г. до 114 человек в 2007г., но дальнейшее уменьшение численности работников невозможно без ущерба безопасности данного производства. Объем реализации газа на одного работника уменьшается меньшими темпами, чем общий объем реализации, что говорит об увеличении выработки на одного работника.

### **3.3 МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ТАРИФООБРАЗОВАНИЯ**

Тарифы на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям утверждаются Федеральной службой по тарифам Российской Федерации по согласованию с Государственным комитетом по тарифам Республики Башкортостан, для чего ОАО «Газ-Сервис» ежегодно представляет расчеты в ФСТ РФ, подготовленные в соответствии с «Методическими указаниями по регулированию тарифов на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям», утвержденными приказом ФСТ России от 04.09.07г. № 223-э/2.

В соответствии с Приказом Федеральной службы по тарифам от 21.11.06г. N 294-э/8 "Об утверждении тарифов на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям ОАО "Газ-Сервис", установлены дифференцированные по группам потребителей тарифы на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям в следующем размере:

- свыше 100 млн.м.<sup>3</sup> в год – 117,71 руб. за 1000 м.<sup>3</sup>;
- от 10 до 100 млн.м.<sup>3</sup> – 166,75 руб. за 1000 м.<sup>3</sup>;
- до 10 млн.м.<sup>3</sup> – 225,61 руб. за 1000 м.<sup>3</sup>;
- населению – 221,74 руб. за 1000 м.<sup>3</sup>.

Рост тарифов на услуги по транспортировке газа в 2007г. по сравнению с 2006г. составил 19,44%.

Розничные цены на сжиженный газ для населения устанавливаются Государственным комитетом по тарифам Республики Башкортостан. ОАО «Газ-Сервис» представляет расчеты в соответствии с «Методическими указаниями по регулированию розничных цен на сжиженный газ, реализуемый для населения для бытовых нужд», утвержденным приказом ФСТ РФ от 15.06.07г. № 129.

В соответствии с Постановлением Государственного комитета Республики Башкортостан по тарифам от 15.12.06г. N 211 "О ценах на сжиженный газ, реализуемый населению Республики Башкортостан в 2007 году", а также в соответствии с приказом Федеральной службы по тарифам от 15.08.06г. N 188-э/5 "Об утверждении цены на сжиженный газ для бытовых нужд" были утверждены следующие цены:

1. На сжиженный газ, реализуемый населению в баллонах емкостью 50 литров:
  - при отпуске газа с газонаполнительных станций - 150,0 руб., с НДС (рост по сравнению с 2006 годом на 36,4%);
  - при доставке потребителям - 200 руб., с НДС (рост по сравнению с 2006 годом на 40,8%);
2. При отпуске с емкостных установок - 10 руб. за 1 кг, с НДС (рост по сравнению с 2006 годом на 40,8%);
3. На сжиженный газ, реализуемый населению в баллонах емкостью 5 литров:
  - при отпуске газа с газонаполнительных станций - 24,5 руб., с НДС (рост по сравнению с 2006 годом на 36,1%);
  - при доставке потребителям - 28 руб. с НДС (рост по сравнению с 2006 годом на 40%).

### **3.4 МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И ОПЕРАТИВНОГО УЧЕТА**

В целях развития действующей нормативной базы в течение 2007 года, в дополнение к действующим, были приняты локальные нормативные акты, регламентирующие управление финансами. Основные из них - Приказ о закреплении центров ответственности от 1.08.07г. № 307 и Регламент ежедневного финансового планирования и исполнения платежей, утвержденный приказом от 3.08.07г. № 310. Указанные документы определяют состав и границы ответственности, цели, содержание и порядок оперативного (ежедневного) финансового планирования и исполнения платежей.

Приказом из числа руководителей структурных подразделений аппарата управления и филиалов закреплены ответственные по доходам и направлениям расходов, которые осуществляют планирование доходов и расходов, осуществляют контроль за целевым использованием средств, дебиторской и кредиторской задолженностью, своевременным списанием в производство товарно-материальных ценностей. Регламент ежедневного финансового планирования и исполнения платежей определяет документооборот, порядок составления, согласования и утверждения ежедневного плана платежей, ответственность участников за обоснованность включения платежей в ежедневные финансовые планы, учет исполнения платежей, целевое использование выделенных средств.

Также в целях систематизации, обеспечения контроля за использованием денежных средств, прозрачности затрат, укрепления финансовой дисциплины и упорядочения процесса заключения и исполнения договоров был принят Приказ № 392 от 09.10.06г. регламентирующий процедуру организации договорной компании. В соответствии с данным Приказом, договора по строительству, реконструкции и модернизации производственно-эксплуатационных баз, а также все договора стоимостью свыше ста тысяч рублей заключались в 2007 году централизованно.

В рамках деятельности по повышению качества финансового планирования осуществляется составление ежемесячных планов, базирующихся на утвержденном бюджете доходов и расходов Общества на год и контроль их исполнения. В ОАО "Газ-Сервис" действует трехуровневая система финансового планирования и учета исполнения финансовых планов, которая обеспечивает качество и взаимоувязку финансового планирования с бюджетом доходов и расходов и с производственными планами текущего, капитального ремонта и капитальных вложений.

1 уровень – финансовое прогнозирование. На этом уровне формируется Бюджет движения денежных средств и финансовый прогноз на очередной год. Доходные и расходные статьи бюджета движения денежных средств и финансового прогноза формируются на основе Бюджета доходов и расходов Общества. Также на основе годового бюджета доходов и расходов формируется постатейный производственный план текущего, капитального ремонта и капитальных вложений. По каждой статье расходов производственного плана строится график финансирования, который переносится в финансовый прогноз. По итогам месяца учитывается фактическое исполнение доходных и расходных статей финансового прогноза.

2 уровень – текущее финансовое планирование и учет исполнения ежемесячных финансовых планов. На этом уровне на основе финансового прогноза на год составляется ежемесячный финансовый план доходов и расходов и в течение месяца отслеживается выполнение доходов и расходов. На этапе составления финансовых планов определяются ежемесячные лимиты

расходования средств по филиалам и аппарату, контролируется соответствие финансирования расходов Общества утвержденному бюджету доходов и расходов и утвержденному в производственном плане графику финансирования ремонтных и строительных работ.

3 уровень – ежедневное финансовое планирование и исполнение платежей. На основании ежемесячного финансового плана составляется ежедневный план платежей, производится перечисление средств филиалам и контрагентам ОАО "Газ-Сервис", контролируется исполнение ежедневного плана платежей.

В рамках контроля за целевым использованием средств налажена система сбора оперативной информации, которая позволяет отслеживать платежи филиалов Общества. Для проверки обоснованности платежей ежедневно от филиалов поступает отчетность о проведенных операциях.

Мероприятия по совершенствованию управления финансами имеют своей целью повышение эффективности деятельности Общества путем планирования и осуществления экономически обоснованных расходов, достижение рационального соотношения между расходами и достигнутыми результатами в реализации финансовых планов Общества, достижение оптимальной величины расходов, достаточной для функционирования и перспективного развития Общества. Контроль за целевым использованием средств обеспечивается составлением финансовых планов на основании бюджета доходов и расходов, а также производственных планов текущего, капитального ремонта и капитальных вложений, системой ежедневного оперативного финансового учета и контроля исполнения платежей.

Также была проведена переоценка основных средств (газопроводы и сооружения на них), что позволит увеличить амортизационные отчисления и получить дополнительный источник финансирования работ по реконструкции.

С целью повышения эффективности контроля за дебиторской и кредиторской задолженностью, увеличения оперативности обработки информации было принято распоряжение о предоставлении ежемесячной отчетности, содержащую расшифровку дебиторской задолженности по прочим дебиторам и расшифровку кредиторской задолженности в разрезе контрагентов от 10.12.07г. № 16-01-03. Также был разработан регламент работы с дебиторской и кредиторской задолженностью Общества, утвержденный приказом от 25.06.07г. № 246.

Для повышения достоверности и скорости обработки информации, а также с целью снижения затрат труда в 2007 году продолжена работа по автоматизации процессов планирования и учета движения денежных средств с помощью программно-аппаратных комплексов.

### **3.5 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ**

Основной целью кадровой политики ОАО «Газ-Сервис» является обеспечение выполнения стратегических задач, стоящих перед Обществом, путем создания условий максимального раскрытия потенциала и развития профессиональных качеств сотрудников Общества.

Кадровая политика ОАО «Газ-Сервис» призвана укрепить уверенность работников в долгосрочном экономическом потенциале Общества. Реализация этой задачи базируется на управлении персоналом, сочетающем в себе систему внутрикорпоративных отношений и систему работы с внешними источниками персонала. Развитие персонала компании включает в себя подготовку, переподготовку и повышение квалификации персонала, а также реализацию программ работы с резервом, молодыми специалистами, организацию различных корпоративных мероприятий, проведение соревнований профессионального мастерства.

Подготовка персонала проводится в целях:

- приведения уровня квалификации сотрудников в соответствие с изменением производственных условий;
- подготовки к занятию новых должностей;
- решения научно-технических и экономических задач;
- углубленного изучения и практического освоения новейших достижений науки, техники, технологии, современных методов управления производством и организации труда по профилю трудовой деятельности.

В целях подбора акционерным обществом высококвалифицированных кадров, укрепляется деловое сотрудничество с учебными заведениями, проводится целенаправленная работа по заключению договоров с вузами и средними учебными заведениями по прохождению практики студентами.

Так за прошедший период ОАО «Газ-Сервис» заключил договора с:

- Уфимским государственным нефтяным техническим университетом;
- Уфимским государственным авиационным университетом;
- Уфимским энергетическим колледжем.

В соответствии с заключенным договором в институте повышения квалификации при УГНТУ обучаются 5 человек (1 чел. – Давлекановогаз, 1 чел. – Аппарат, 2 чел. – Уфагаз, 1 чел. – Стерлитамакгаз).

Руководством ОАО «Газ-Сервис» большое внимание уделяется моральному стимулированию труда работников ОАО «Газ-Сервис». Так за многолетний и добросовестный труд в системе газового хозяйства награждены:

- почетной грамотой ОАО «Газ-Сервис» - 60 человек;
- почетной грамотой «Газпромрегионгаз» - 26 человек;
- почетной грамотой Республики Башкортостан – 3 человека;
- награждены ведомственными знаками отличия в труде:

- звание «Заслуженный работник топливно-энергетического комплекса РФ» - 1 человек;
- звание «Почетный работник газовой промышленности» - 1 человек;
- почетная грамота Министерства промышленности и энергетики Российской Федерации – 9 человек;
- благодарность Министерства промышленности и энергетики Российской Федерации – 5 человек.

Приоритеты ОАО «Газ-Сервис» в кадровой работе — обучение резерва на руководящие должности, высшее образование для перспективных молодых рабочих, планирование карьеры для молодых специалистов. Сформирован резерв кадров на должности руководящего состава филиалов Общества.

В течение отчетного года были реализованы мероприятия по повышению материальной заинтересованности работников Общества в повышении качества выполнения работ. Разработаны и утверждены Положения о сдельно-премиальной системе оплаты труда и премировании рабочих, занятых на обслуживании внутридомового газового оборудования и расценки для расчёта оплаты труда. Расчёт расценок произведён на основании утверждённого Прейскуранта цен на услуги ОАО «Газ-Сервис» по техническому обслуживанию и ремонту газораспределительных систем. Для усиления связи оплаты труда работника с его трудовым вкладом и конечным результатом, в качестве пилотного проекта, с 01.09.07г. введена сдельно-премиальная система оплаты труда для работников, занятых на обслуживании внутридомового газового оборудования городской зоны города Октябрьского. В результате введения сдельно – премиальной системы оплаты труда снизилось на 12% количество аварийных заявок по филиалу, количество неаварийных заявок снизилось на 20%, на 20,5% увеличилась средняя заработная плата.

В кадровой политике начат переход на объективные критерии оценки при приеме на работу: прием по конкурсу, тестирование, собеседование с целью обеспечения прав конкурсантов на равный доступ в соответствии с образованием, способностями, профессиональной подготовкой, личными качествами. На базе учебно-экспертного центра постоянно действует система повышения квалификации, уровня профессионального мастерства работников Общества. Постоянная планомерная работа с персоналом является приоритетным направлением развития Общества. Наиболее перспективным и необходимым является курс повышения образовательного уровня и набор молодых специалистов. На сегодняшний день сформирован резерв кадров на должности руководящего состава Общества.

### **3.6 НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫЕ РЕШЕНИЯ, СУЩЕСТВЕННО ПОВЛИЯВШИЕ НА РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА**

В течение отчетного периода деятельности Общество сумело обеспечить свое функционирование с прибылью в размере 406 792 тыс. рублей.

Наиболее важными решениями, существенно повлиявшими на деятельность Общества в отчетном году, были следующие:

- о подготовке и проведении годового общего собрания акционеров Общества (Протокол заседания Совета директоров от 03.05.07г. № 6);
- об избрании председателя Совета директоров Общества (Протокол заседания Совета директоров от 18.06.07г. № 1);
- об утверждении Плана работы Совета директоров на III квартал 2007 – II квартал 2008 годов (Протокол заседания Совета директоров от 28.07.07г. № 3);
- об утверждении бюджета доходов и расходов Общества на 2007 год, об утверждении финансово-хозяйственного плана развития ОАО «Газ-Сервис» на 2007 год (Протокол заседания Совета директоров от 07.08.07г. № 2).

Совет директоров оценивает итоги развития Общества в 2007 году по приоритетным направлениям его деятельности в целом, как успешные.

## **4. АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА 2007 ГОД**

### **4.1. ИСПОЛНЕНИЕ БЮДЖЕТА ДОХОДОВ И РАСХОДОВ**

Величина среднего тарифа на транспортировку газа, утвержденная ФСТ на 2007 год - 151,79 руб./1000м<sup>3</sup>.

Доходная часть бюджета составила 3 027 056 тыс.руб. (план 2 882 994 тыс.руб.), т.е. фактические доходы превысили плановые на 144 062 тыс.руб., процент выполнения плана составил 105%.

Расходная часть бюджета составила 2 620 264 тыс.руб. (план 2 635 874 тыс.руб.), т.е. фактические расходы ниже плановых на 15 610 тыс.руб., процент выполнения плана таким образом составил 99,41%.

За 2007 год Обществом получена прибыль по основной деятельности в размере 406 792 тыс. руб. (при планируемой прибыли – 247 121 тыс. руб.) или 164,61 % по отношению к плановому показателю.

В том числе по видам деятельности:

- от транспортировки природного газа получена прибыль 377 240 тыс. руб. (при плане 177 129 тыс.руб.) или 213% по отношению к плановому показателю;

- от реализации сжиженного газа с учетом возмещения выпадающих доходов от предоставления льгот получен убыток 51 735 тыс.руб. (при плановой прибыли 12 тыс.руб.);

- от оказания услуг по прочей деятельности получена прибыль 92 100 тыс. руб. (при плане 80 979 тыс.руб.) или 113,7% по отношению к плановому показателю.

С учетом прочих доходов и расходов финансовый результат по ОАО "Газ-Сервис" составил 320 398 тыс. руб., при плане 116 270 тыс.руб. Прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия составила 208 236 тыс.руб., при плане 39 140 тыс. руб., таким образом фактический финансовый результат превысил плановый на 169 096 тыс.руб.

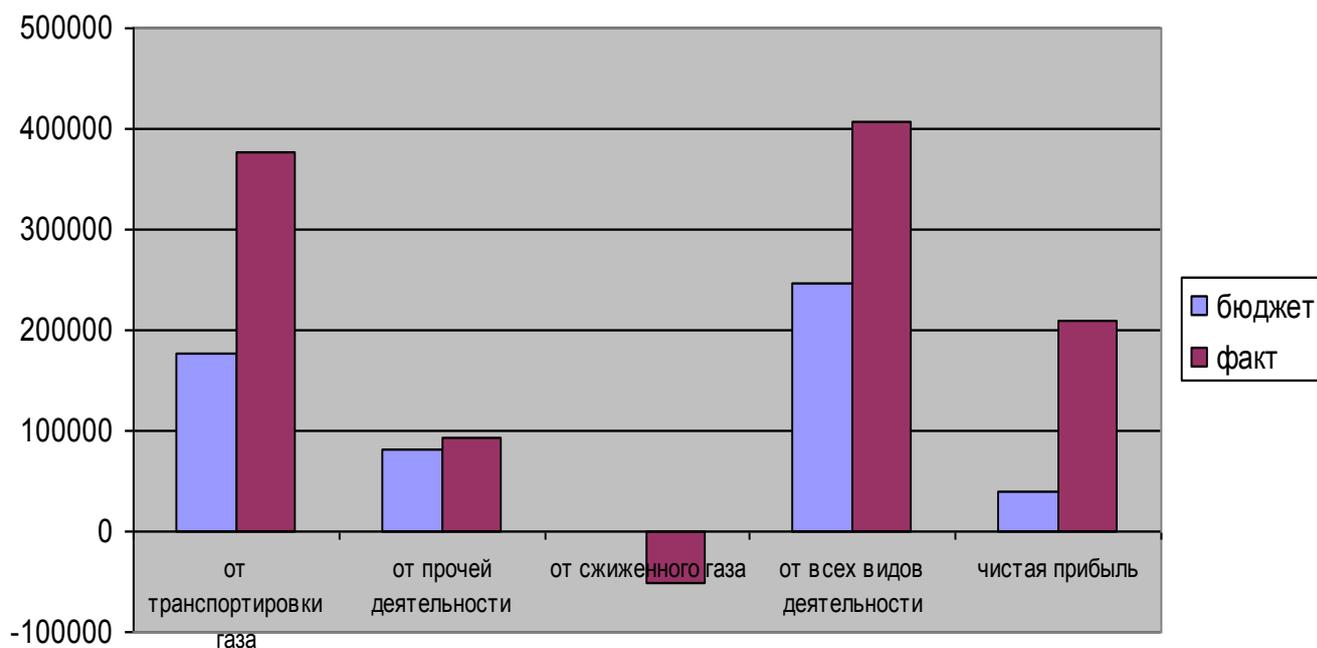
С учетом финансового результата от операционной и внереализационной деятельности, сумм отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, а также налога на прибыль, и спецнадбавки к использованию, чистая прибыль от деятельности Общества составила 208 236 тыс. руб. (при запланированной прибыли в размере 39 140 тыс. руб.).

**ОСНОВНЫЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ  
ОБЩЕСТВА ЗА 2007 ГОД**

№ п/п	Наименование показателей	Единица измерения	План 2007г.	Факт 2007г.	Выполнение плана, %
<b>Природный газ</b>					
1.1	Объем полученного газа	млн.м3	14 170,279	15 280,845	107,8
1.2	Транспортировка газа	млн.м3	14 100,0	15 208,27	107,9
1.3	Доходы	тыс.руб.	2 121 719	2 246 843	105,9
1.3.1	в т.ч. за счет применения спецнадбавки	тыс.руб.	-	-	-
1.4	Расходы	тыс.руб.	1 944 590	1 869 603	96,1
1.5	Прибыль	тыс.руб.	177 129	377 240	213,0
1.6	Рентабельность	%	9,1	20,2	222,0
<b>Сжиженный газ</b>					
2.1	Объем полученного газа	тн	28 781,4	20 427,46	71,0
2.2	Объем реализации газа	тн	25 558,81	17 347,11	67,9
2.3	Доходы	тыс.руб.	221 374	14 6379	66,1
2.4	Расходы	тыс.руб.	221 362	198 114	89,5
2.5	Прибыль	тыс.руб.	12	-51 735	-
2.6	Рентабельность	%	0,005	-	-
<b>Прочая деятельность</b>					
3.1	Доходы	тыс.руб.	550 900	644 647	117,0
3.2	Расходы	тыс.руб.	469 921	552 547	117,6
3.3	Прибыль	тыс.руб.	80 979	92 100	113,7
3.4	Рентабельность	%	17,2	16,7	97,1
<b>Итого по всем видам деятельности</b>					
4.1	Доходы	тыс.руб.	2 882 994	3 027 056	105,0
4.2	Расходы	тыс.руб.	2 635 874	2 620 264	99,4
4.3	Прибыль от всех видов деятельности	тыс.руб.	247 120	406 792	164,6
4.4	Рентабельность	%	9,4	15,5	164,9
<b>Прочие показатели</b>					
5.1	Прочие доходы	тыс.руб.	159 499	255 070	159,92
5.2	Прочие расходы	тыс.руб.	290 350	357 814	123,2
5.3	Прибыль до налогообложения	тыс.руб.	116 270	320 398	275,6
5.4	Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	тыс.руб.	77 130	112 162	145,4
5.5	Чистая прибыль	тыс.руб.	39 140	208 236	532,0
5.5.1	в т.ч. сумма спецнадбавки к использованию		-	-	-
5.5.2	чистая прибыль за вычетом спецнадбавки к использованию		39 140	208 236	532,0
5.6	Рентабельность по чистой прибыли	%	1,3	7,0	538,5
5.7	Среднесписочная численность	чел.	8 028	7 997	99,61
5.8	Среднемесячная зарплата	руб.	13482	14463	107,3

Таким образом, за рассматриваемый период времени Общество показало перевыполнение плана практически по всем показателям, отражающим финансовый результат деятельности. Чистая прибыль Общества превысила запланированную более чем в пять раз, выручка по всем видам деятельности составила 105% от планового показателя.

### Финансовые результаты деятельности ОАО "Газ-Сервис"



#### **4.2. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ ПРИРОДНОГО ГАЗА ПОТРЕБИТЕЛЯМ**

Транспортировка природного газа потребителям в 2007 году осуществлялась на основе 7 312 трехсторонних договоров на поставку и транспортировку газа, 4 двухсторонних договоров на транспортировку газа (поставщик - ООО «Башкиргаз»), в которых ОАО «Газ-Сервис» выступало как газораспределительная организация, оказывающая услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям.

Структура потребителей и расхода газа через сети ОАО «Газ-Сервис» представлены в таблице:

### Основные данные по объемам транспортировки природного газа

	млн. куб.м.		
	2006 год	2007 год	Отклонение
Получено газа в сети всего	15 351,262	15 280,845	-70,417
Отпущено газа (услуги по транспортировке) всего, в том числе:	15 284,325	15 208,27	-76,055
- населению	1 960,801	1 951,653	-9,148
- коммунально-бытовым потребителям	537,082	583,709	46,627
- промышленным потребителям	12 786,442	12 672,908	-113,534
Потери	58,171	63,116	4,945
Отпущено на собственные нужды	8,766	9,46	0,694

По сравнению с предыдущим периодом уменьшилось потребление газа промышленными потребителями. Положительную динамику по объему отпущенного газа показали коммунально-бытовые потребители, объем потребления которых увеличился на 46,63 млн.м<sup>3</sup>. Отклонение по промышленным потребителям составило 113,534 млн.м<sup>3</sup>, что было обусловлено внедрением на промышленных предприятиях энергосберегающих технологий, переходом от учёта потребления газа по нормам к учёту по счётчикам. Уменьшение общего потребления газа, также вызвано повышением средней температуры окружающего воздуха в зимний период.

#### **4.3. ДЕБИТОРСКАЯ И КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ**

Общий размер дебиторской задолженности в конце 2007 года уменьшился по сравнению с началом года с 307 279 тыс.руб. до 277 824 тыс.руб., то есть ее размер понизился на 10%. Динамика дебиторской задолженности по кварталам следующая: в первом квартале темп роста дебиторской задолженности по сравнению с началом года составил 121%, во втором квартале цепной темп роста равен 135%, в третьем 110%. Таким образом, прослеживается четкая динамика по увеличению дебиторской задолженности в течение года и ее снижению в конце года, что связано с сезонностью работы организации. Уменьшение общего размера дебиторской задолженности произошло вследствие снижения долгосрочной задолженности, сроком погашения более года. Удельный вес данной дебиторской задолженности в общей структуре задолженности понизился с 32,94% в начале года до 11,81% на конец года.

Динамика дебиторской и кредиторской задолженности по балансу показана в таблице:

Показатель	По состоянию на:					Темп роста за год
	01.01.07	01.04.07	01.07.07	01.10.07	31.12.07	
<b>Дебиторская задолженность</b>	<b>307 279</b>	<b>372 076</b>	<b>505 950</b>	<b>561 368</b>	<b>277 824</b>	90,41
Дебиторская задолженность (более 12 месяцев)	101 213	118 899	92 722	91 135	32 799	32,41
за сетевой газ и транспортировку	67 757	67 226	67 797	67 069	8 243	12,17
за сжиженный газ	335	236	252	253	287	85,67
за выполнение работ по прочей деятельности	756	5 377	4 334	3 361	3 661	484,26
прочие дебиторы	32 365	46 060	20 339	20 452	20 608	63,67
<b>Дебиторская задолженность (менее 12 месяцев)</b>	<b>206 066</b>	<b>253 177</b>	<b>413 228</b>	<b>470 233</b>	<b>245 025</b>	118,91
за сетевой газ и транспортировку	56 713	87 720	152 248	54 180	58 788	103,66
за сжиженный газ	4 521	6 287	4 889	4 624	2 671	59,08
за выполнение работ по прочей деятельности	66 510	77 197	77 422	104 659	58 415	87,83
задолженность бюджета	13 591	13 983	11 992	8 805	1 968	14,48
прочие дебиторы	64 731	67 990	166 677	297 965	123 183	190,30
Всего дебиторская задолженность	513 345	625 253	919 178	1 031 601	522 849	101,85
<b>Кредиторская задолженность</b>	<b>614 138</b>	<b>461 402</b>	<b>376 089</b>	<b>528 540</b>	<b>462 516</b>	75,31
поставщики и подрядчики	234 286	209 626	189 692	206 088	191 222	81,62
авансы полученные	222 774	98 176	66 045	176 541	173 064	77,69
задолженность по оплате труда	28 687	55 936	56 120	73 300	9 893	34,49
расчеты по налогам и сборам	55 341	50 278	15 714	17 908	58 317	105,38
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	42 328	16 419	17 474	21 221	2 681	6,33
прочие кредиторы	30 722	30 967	31 044	33 482	27 339	88,99

По итогам года значительно снизилась долгосрочная (более года) дебиторская задолженность с 101 213 тыс.руб. на 01.01.07г. до 32 799 тыс.руб. на 31.12.07г., то есть более чем в 3 раза. Данное снижение произошло в основном за счет уменьшения дебиторской задолженности за транспортировку с 67 757 тыс.руб. до 8 243 тыс.руб. и уменьшения размера дебиторской задолженности прочих дебиторов с 32 365 тыс.руб. до 20 608 тыс.руб. Также произошло незначительное снижение дебиторской задолженности за сжиженный газ с 335 тыс.руб. на начало года до 287 тыс.руб. на конец года и увеличение дебиторской задолженности за выполнение работ по прочей деятельности с 756 тыс.руб. до 3 661 тыс.руб.

В течение года произошло увеличение краткосрочной дебиторской задолженности (сроком погашения менее 12 месяцев) с 206 066 тыс.руб. на 01.01.07г. до 245 025 тыс.руб. на 31.12.07г. или на 19%. Рост данного показателя произошел за счет роста дебиторской задолженности за транспортировку с 56 713 тыс.руб. на 01.01.07г. до 58 788 тыс.руб. на 31.12.07г. и дебиторской задолженности прочих дебиторов, которая выросла с 64 731 тыс.руб. на начало года до 123 183 тыс.руб. на конец года.

Размер кредиторской задолженности понизился с 614 138 тыс.руб. на начало года до 462 516 тыс.руб. на конец, темп роста за данный период таким образом составил 75,3%. В первом, втором и четвертом квартале размер кредиторской задолженности уменьшался, а в третьем незначительно увеличилась. Уменьшение кредиторской задолженности произошло за счет снижения задолженности поставщикам и подрядчикам с 234 286 тыс.руб. на начало года до 191 222 тыс.руб. на конец года, уменьшения размера авансов полученных с 222 774 тыс.руб. до 173 064 тыс.руб., снижения задолженности по оплате труда с 28 687 тыс.руб. до 9 893 тыс.руб., а также уменьшения задолженности перед государственными внебюджетными фондами с 42 328 тыс.руб. до 2 681 тыс.руб. и прочими кредиторами с 30 722 тыс.руб. до 27 339 тыс.руб.

На начало года удельный вес долгосрочной дебиторской задолженности составляя 32,94% от общей суммы дебиторской задолженности, к концу года долгосрочная дебиторская задолженность составила 11,81%. Наибольшую долю в данной задолженности на начало года занимала задолженность за транспортировку, которая значительно понизилась к концу года, как в абсолютном, так и в относительном выражении, ее удельный вес на начало года составлял 22,05% от общей суммы дебиторской задолженности, к концу года данный показатель понизился до 2,97%. Удельный вес долгосрочной дебиторской задолженности прочих дебиторов уменьшился не столь значительно, с 10,53% до 7,42% и, вследствие этого, она заняла первое место по объему в структуре долгосрочной задолженности на конец года.

На начало 2007 года соотношение дебиторской и кредиторской задолженности составляло 1 : 2, то есть размер кредиторской задолженности в два раза превышал размер дебиторской задолженности. К концу года дебиторская задолженность выросла и данное соотношение составило 1,2 : 2. При этом общий размер дебиторской задолженности за год понизился на 10%, а кредиторской на 25%.

Таким образом, за отчетный период времени ОАО «Газ-Сервис» характеризуется положительной динамикой показателей дебиторской и кредиторской задолженности, которое выражается в уменьшении общей суммы дебиторской задолженности за год на 30 млн. руб. и уменьшении размера кредиторской задолженности на 152 млн.руб.

**4.4. ФИНАНСОВО-КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА**

В течение 2007 года ОАО «Газ-Сервис» займы не привлекало и не погашало.

В течение 2007 года ОАО "Газ-Сервис" временно свободные денежные средства размещались в банковские депозитные вклады, было размещено 250 000 тыс.руб., возврат составил 446 418 тыс. руб., остаток 01.01.07г. составил 296 418 тыс. руб., остаток на 01.01.08 года – 100 000 тыс.руб.

Характеристика депозитных договоров за отчетный период представлена в таблице:

№ дого-вора	Дата	Контрагент	Сумма	Срок дней	Дата разме-щения	Дата возврата	Ставка	тыс.руб.
								Доход
04-04/127	09.04.07	ООО КБ "Уральский капитал"	150000,0	183	10.04.07	10.10.07	9,5	7 144,5
01/13-34	05.12.07	ООО КБ "Уральский капитал"	50000,0	212	08.12.07	07.07.08	8,5	2 468,5
02/13-34	05.12.07	ООО КБ "Уральский капитал"	50000,0	212	08.12.07	07.07.08	8,5	2 468,5

Также Общество на 01.01.08г. имеет доли в уставных капиталах следующих предприятий:

№ п/п	Наименование	Вид деятельности	Объем вложений	Доля в уставном капитале
1	ООО "Термо-Сервис"	производственная	687	55,00%
2	ООО ТДК "Гостиный двор"	торговая	3 047	0,38%
3	ООО "Спутниковые телекоммуникации Башкортостана"	связь	5	менее 1 %
4	ОАО "Башкирэнерго"	электроэнергетика	23	менее 1 %
5	Башкирский банк СБ РФ	банковская	16	менее 1 %
6	ОАО "ТокоБанк"	банковская	155	менее 1 %
7	ОАО "Аксай-2"	торгово-производственная	31	менее 1 %

**4.5. РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ****АНАЛИЗ ИТОГОВ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТОВ В 2007г.  
ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Вид деятельности	Доходы	Расходы	Прибыль	тыс.руб.	
				Рентабельность, %	Уд.вес, %
Транспортировка газа	2 246 843	1 869 603	377 240	20,2	74,2
Реализация СУГ (с учетом выпадающих доходов)	146 379	198 114	-51 735	-	4,5
Прочая деятельность	644 647	552 547	92 100	16,7	21,3
в т. ч.:					
ВДГО	187 031	184 674	2 357	1,3	
СМР	215 892	178 470	37 422	21,0	
техническое обслуживание	71 913	56 865	15 048	26,5	
торговля	72 503	57 585	14 918	25,9	
прочие услуги	97 308	74 953	22 355	29,8	
<b>ВСЕГО</b>	<b>3 037 869</b>	<b>2 620 264</b>	<b>417 605</b>	<b>15,9</b>	<b>100</b>

Чистая прибыль составила 208 236 тыс.руб. или 532% к уровню 2006 года.

Объем отгруженной товарной продукции составил 3 027 056 тыс.руб. или 119,7 % по сравнению с объемом отгруженной продукции 2006 года (2 529 056 тыс.руб.).

Основной причиной увеличения объема стал рост тарифов по транспортировке природного газа и увеличение объема услуг по прочей деятельности.

Себестоимость проданной продукции, работ и услуг 2 620 264 тыс.руб.

В 2006 году себестоимость составила 2 054 094 тыс.руб. Рост расходов на 127,6% связан с увеличением оптовой цены на сжиженный газ, уровня оплаты труда и цен на услуги и материалы для эксплуатации.

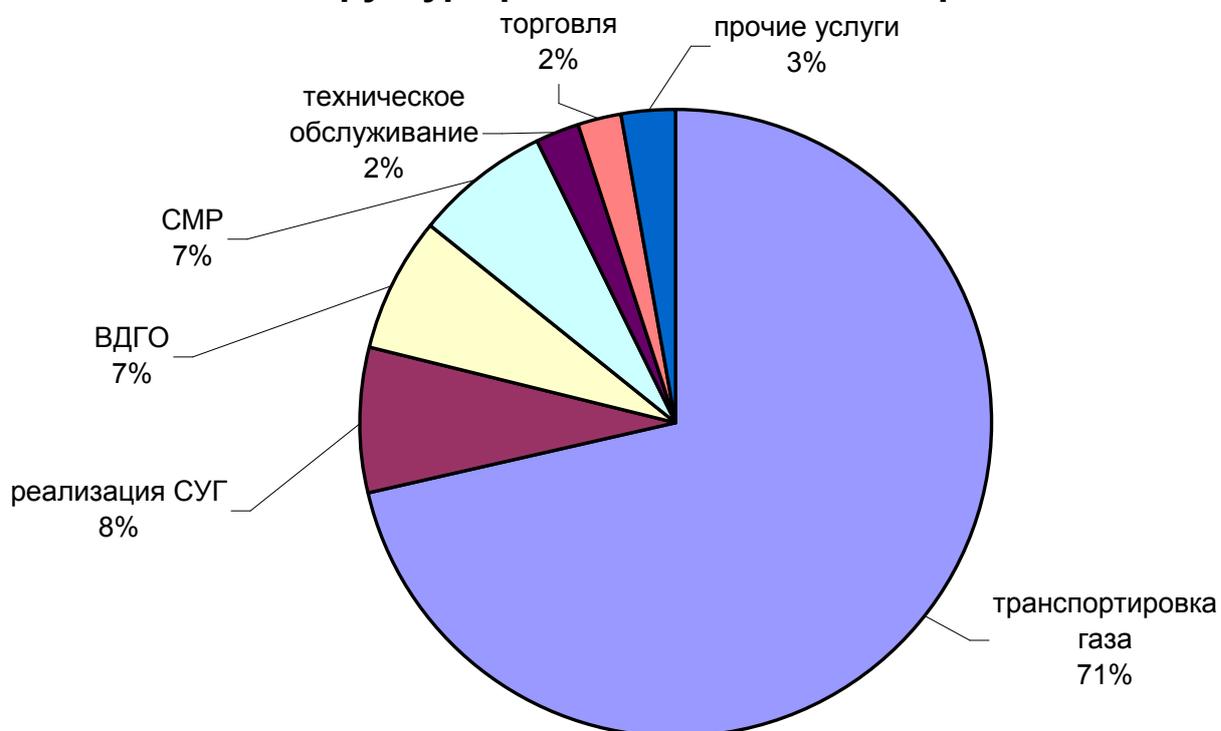
Прибыль по отгруженной продукции составила 406 792 тыс.руб.

В 2006 году прибыль отгруженной продукции составила 474 962 тыс. руб., снижение прибыли произошло из-за убыточности реализации сжиженного газа в 2007 году.

### Структура доходов ОАО "Газ-Сервис"



### Структура расходов ОАО "Газ-Сервис"



ОАО «Газ-Сервис» наряду с основными видами деятельности - транспортировкой сетевого и реализации сжиженного газа, осуществляет также прочую деятельность, развитие которой является одним из перспективных направлений, включающих в себя следующие виды работ и услуг:

1. Торговую деятельность - оптовая и розничная торговля газовым оборудованием, а так же соответствующей фурнитурой, осуществляемая через сеть собственных магазинов.

За 2007 год прибыль составила – 14 918 тыс. руб. (3,6% в общем объеме прибыли от всех видов деятельности, при рентабельности 25,9%).

2. Строительно-монтажные работы - строительство тепловых пунктов, монтаж газового оборудования, внутренних и наружных газопроводов, сооружений на них (ГРП, ШГРП).

За 2007 год прибыль составила 37 422 тыс.руб. (3% в общем объеме прибыли от всех видов деятельности, при рентабельности 21%).

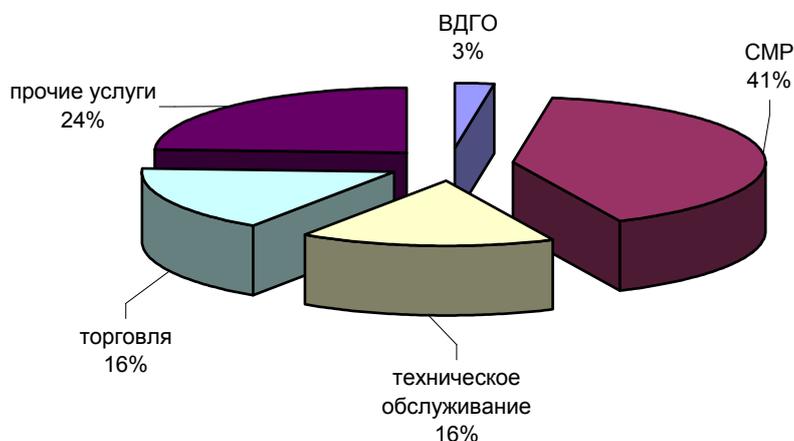
3. Техническое обслуживание - техническое обслуживание и текущий ремонт газовых сетей и сооружений, газового оборудования тепловых пунктов (котельных) по заключенным договорам, а так же заявочный ремонт газового оборудования. За 2007 год прибыль составила 15 048 тыс. руб. (3,6% в общем объеме прибыли при рентабельности 26,5%).

4. ВДГО. За 2007 год прибыль составила 2 357 тыс. руб. (0,6% в общем объеме прибыли от всех видов деятельности, при рентабельности 1,3 %).

5. Прочие – подключение и отключение газа, врезки в действующие газопроводы, проектные работы по газификации объектов, строительство станций катодной защиты, сервисное и гарантийное обслуживание реализуемого газового оборудования.

За 2007 год прибыль составила 22 355 тыс. руб. (5,4% в общем объеме прибыли от всех видов деятельности, при рентабельности 29,8 %).

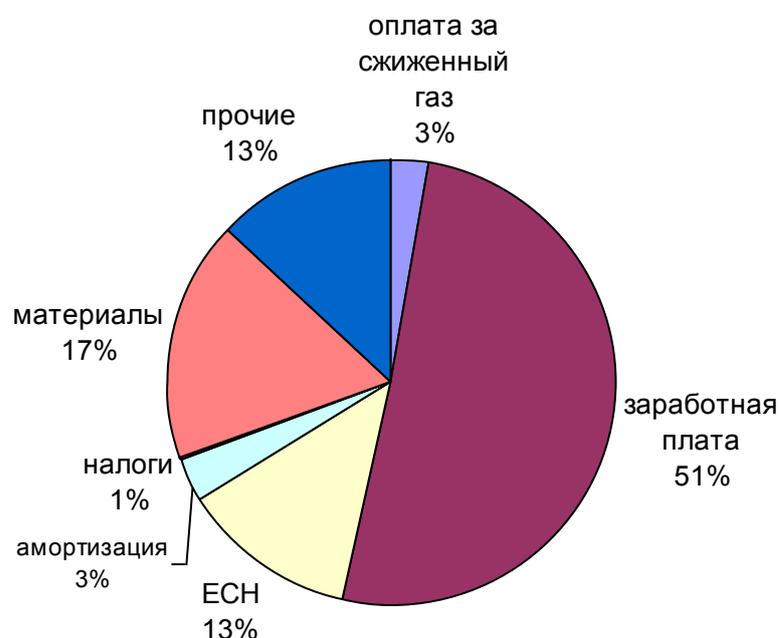
#### Структура прибыли по прочей деятельности ОАО "Газ-Сервис"



**4.6. СТРУКТУРА СЕБЕСТОИМОСТИ**

Распределение затрат по видам деятельности производилось в соответствии с действующими нормативными документами и на основе Учетной политики, принятой на предприятии. Себестоимость составила 2 620 264 тыс.руб., в том числе по видам деятельности:

- оплата за сжиженный газ	69 564 тыс.руб.;
- заработная плата	1 327 299 тыс.руб.;
- ЕСН	333 495 тыс.руб.;
- амортизация	82 805 тыс.руб.;
- налоги	5 306 тыс.руб.;
- материалы	458 499 тыс.руб.;
- прочие	343 296 тыс.руб.;
<b>ИТОГО</b>	<b>2 620 264 тыс.руб.</b>

**4.7. ПРИБЫЛИ И УБЫТКИ**

Прибыль в 2007 году направлялась на следующие цели:

1. На развитие производства	79 109 тыс.руб.;
2. Фонд потребления (материальная помощь)	2 079 тыс.руб.;
3. На выплату дивидендов акционерам и вознаграждения членам Совета директоров и ревизионной комиссии	23 815 тыс.руб.
<b>Итого:</b>	<b>105 003 тыс.руб.</b>

### Использование прибыли в 2007г.



Объем капитальных вложений в 2007 году составил 169 049 тыс.руб., в том числе:

- строительство и реконструкция объектов основных средств 64 046 тыс.руб., в том числе:
    - строительство и реконструкция газовых сетей 29 737 тыс.руб.,
    - строительство и реконструкция инженерных сооружений и зданий 31 188 тыс.руб.
    - строительство и реконструкция прочих объектов 3 121 тыс.руб.,
  - приобретение отдельных объектов основных средств 105 003 тыс.руб., в том числе:
    - автотранспорта 2 637 тыс.руб.,
    - машины и оборудование 16 446 тыс.руб.
    - вычислительной и орг.техники, инструмент и прочие 15 917 тыс.руб.
    - газопроводы 70 003 тыс.руб.
- Источником финансирования явились собственные средства предприятия, из них:
- амортизация 89 940 тыс.руб.
  - прибыль 79 109 тыс.руб.

### Структура капитальных вложений в 2007г.



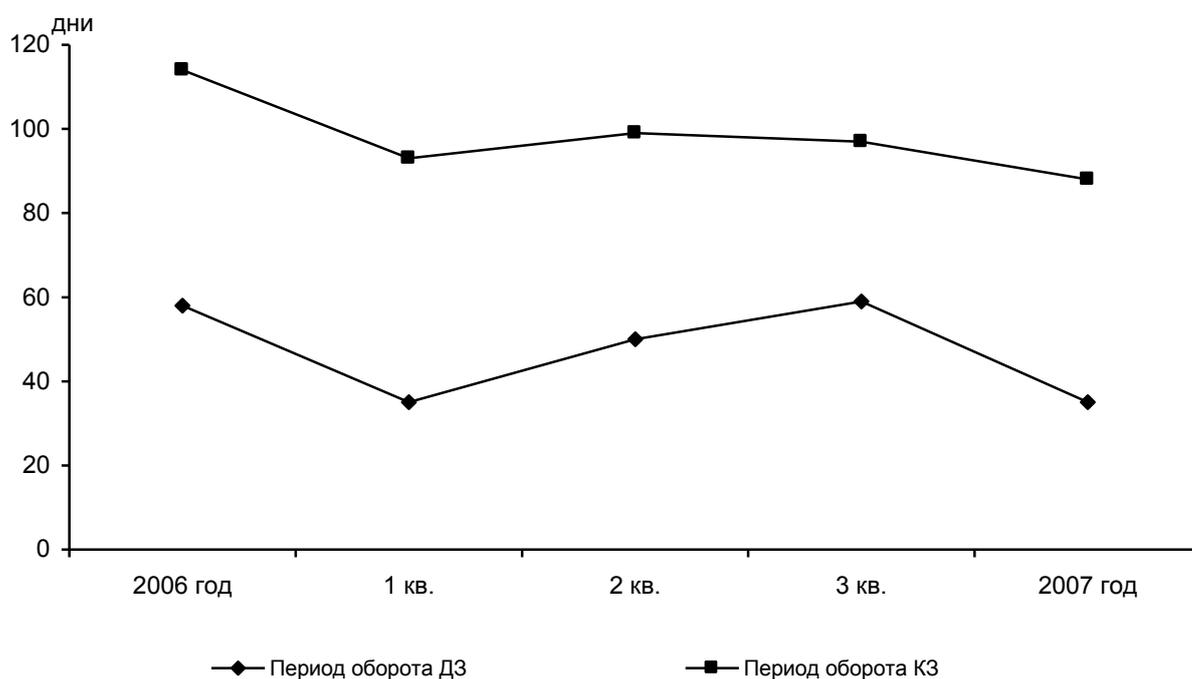
#### 4.8. РАСЧЕТ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОБОРАЧИВАЕМОСТИ И РЕНТАБЕЛЬНОСТИ

Оценить эффективность использования предприятием своего экономического потенциала, независимо от источника привлечения, позволяют показатели оборачиваемости.

Коэффициенты оборачиваемости	01.04.07	01.07.07	01.10.07	01.01.08
Оборачиваемость активов	0,37	0,63	0,84	1,33
Период оборачиваемости активов	243,2	285,7	321,4	274,4
Период оборота дебиторской задолженности	35	50	59	35
Период оборота запасов	15	20	21	20
Период оборота кредиторской задолженности	93	99	97	88

Коэффициент оборачиваемости активов показывает, сколько раз в год совершается полный цикл производства или, иными словами, сколько денежных единиц приходится на одну единицу среднегодовой стоимости активов. Если 01.01.07г. на 1 рубль активов приходилось 1,17 руб. реализованной продукции, то на 01.01.08г. – 1,34 руб. Оборачиваемость активов

Общества увеличилась в основном из-за роста выручки и уменьшения общей величины активов.



Динамика периодов оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности

Показатели оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности Общества в анализируемом периоде улучшились. Период оборота дебиторской задолженности уменьшился с 58 до 35 дней, что свидетельствует об улучшении расчетов с дебиторами, кредиторской – с 114 до 88 дней. Период погашения дебиторской задолженности уменьшался в связи с увеличением выручки при сокращении дебиторской задолженности. Уменьшение периода погашения кредиторской задолженности обусловлено незначительным увеличением себестоимости и существенным сокращением кредиторской задолженности. При этом период оборота дебиторской задолженности меньше периода оборота кредиторской задолженности, т.е. средства от дебиторов поступали быстрее, чем предприятие оплачивало выставленные кредиторами счета. Таким образом, предприятие имеет более выгодные условия кредитования по сравнению с теми, которые предоставляет само.

В общем случае результативность, экономическую целесообразность и рентабельность функционирования предприятия можно измерить с помощью абсолютных и относительных показателей.

Основная тенденция, прослеживаемая в отчетах о прибылях и убытках за период исследования – рост выручки от реализации при одновременном увеличении себестоимости. Если в 1 и во 2 квартале совокупная выручка от реализации превышала себестоимость, то 3 квартале себестоимость превысила выручку. В 4 квартале выручка вновь превысила себестоимость. Данное колебание объясняется сезонностью выполняемых работ. Некоторый рост

выручки от продажи в 3 квартале (по сравнению со 2 кварталом 2007 года) сопровождался более существенным ростом себестоимости, при этом сумма убытка от продаж была наибольшей по сравнению с другими периодами отчетного года.

Более достоверно эффективность деятельности Общества в анализируемом периоде характеризуют относительные показатели рентабельности, соизмеряющие полученный результат с использованными для его получения ресурсами.

Коэффициенты рентабельности	01.01.07	01.04.07	01.07.07	01.10.07	01.01.08
Рентабельность активов	6,52	10,45	10,34	1,6	9,18
Рентабельность продаж	18,78	39,04	23,82	6,21	13,44
Рентабельность собственного капитала	15,48	16,58	16,36	2,65	14,29

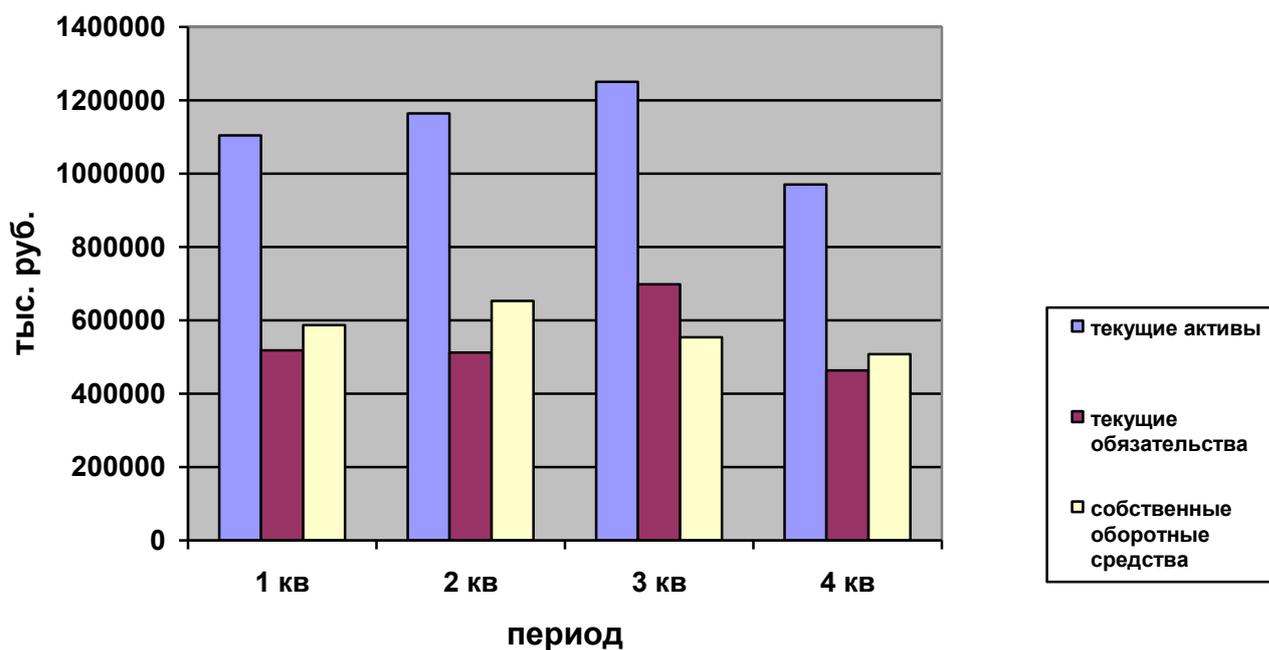
Рентабельность продаж показывает, какую сумму операционной прибыли получает предприятие с каждого рубля проданной продукции. Рентабельность продаж за анализируемый период составила 13,44. На 1 рубль продаж в отчетном периоде приходилось 13,44 копеек прибыли от продаж, что свидетельствует о высокой рентабельности общества.

Рентабельность активов по чистой прибыли является комплексным показателем, позволяющим оценить результаты основной деятельности предприятия. Если на начало 2007 года 1 рубль активов приносили 7 копеек прибыли (имеется в виду балансовой), то в конце года – 10 копеек прибыли.

Положительное изменение структуры и показателей ликвидности баланса, рост величины чистых активов, ускорение оборачиваемости активов, дебиторской и кредиторской задолженности, повышение рентабельности свидетельствуют о стабильном развитии Общества, его устойчивом финансовом положении и платежеспособности.

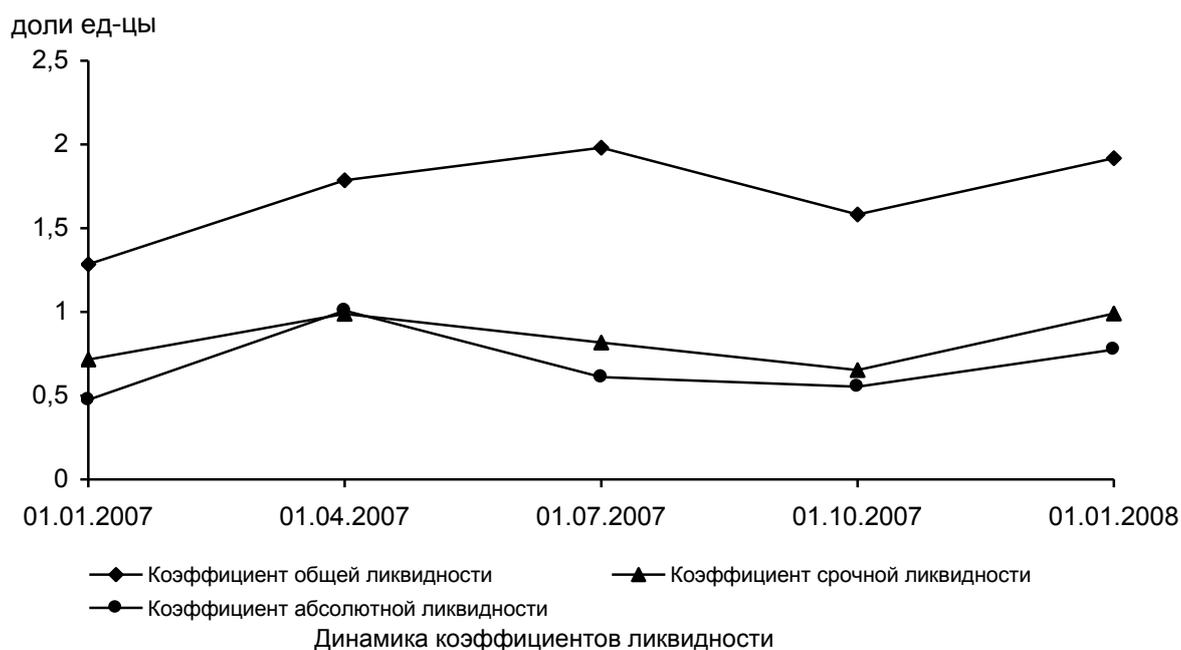
О способности предприятия своевременно и в полном объеме отвечать по своим обязательствам свидетельствует и величина собственных оборотных средств. Этот показатель отражает ту часть собственного капитала предприятия, которая является источником формирования текущих активов. За анализируемый период величина собственных оборотных средств Общества увеличилась с 346 162 тыс. рублей до 507 785 тыс. рублей. На изменение данного показателя повлияли увеличение собственного капитала (уставный капитал, нераспределенная прибыль и созданные резервы) и сокращение величины внеоборотных активов.

### Динамика собственных оборотных средств



Из графика видно, что текущие активы Общества на 50% обеспечены собственными средствами.

Показатели	Норматив	01.01.07	01.04.07	01.07.07	01.10.07	01.01.08
Коэффициент текущей ликвидности	$K = 1,0-2,0$	1,29	1,79	1,98	1,58	1,92
Коэффициент абсолютной ликвидности	$K = 0,2-0,5$	0,48	1,0	0,61	0,55	0,78
Коэффициент срочной ликвидности	$K = 0,7-0,8$	0,72	0,98	0,82	0,65	0,99



Финансовое состояние предприятия с позиции краткосрочной перспективы, т.е. его способность оплатить свои краткосрочные обязательства в течение отчетного периода, позволяют оценить коэффициенты ликвидности (текущей, срочной и абсолютной), а также величина собственных оборотных средств.

Коэффициент текущей ликвидности за отчетный период увеличился с 1,29 до 1,92. Значение коэффициента удовлетворяет нормативным ограничениям (1,0 - 2,0), что свидетельствует о способности предприятия погасить свою задолженность по краткосрочным обязательствам за счет текущих активов.

В течение всего анализируемого периода коэффициент срочной ликвидности имел достаточно высокое значение: 0,72 на начало периода и 0,99 к концу периода, т.е. Общество способно полностью погасить свои краткосрочные обязательства за счет наиболее ликвидных активов (денежные средства, краткосрочные финансовые вложения, дебиторская задолженность).

Величина коэффициента абсолютной ликвидности колебалась по кварталам (с 0,48 до 0,78), что связано с большой динамичностью денежных средств. Коэффициент абсолютной ликвидности (или платежеспособности) на протяжении анализируемого периода был существенно выше рекомендуемого уровня (0,2 - 0,25), т.е. Общество имело достаточно денежных средств для оплаты своих краткосрочных обязательств.

За отчетный период наблюдается стабильная тенденция к увеличению всех показателей ликвидности. На увеличение коэффициентов повлияло значительное сокращение кредиторской задолженности к концу года, что положительно характеризует деятельность Общества.

Рассчитанные показатели ликвидности позволяют оценить финансовое положение предприятия на 01.01.08г. как достаточно устойчивое и платежеспособное. За счет имеющихся денежных средств Общество способно погасить 78% своих краткосрочных обязательств, при условии проведения своевременных расчетов с дебиторами, текущие обязательства могут быть погашены на 99%, а если предприятие реализует свои материально-производственные запасы, то сможет расплатиться с кредиторами полностью.

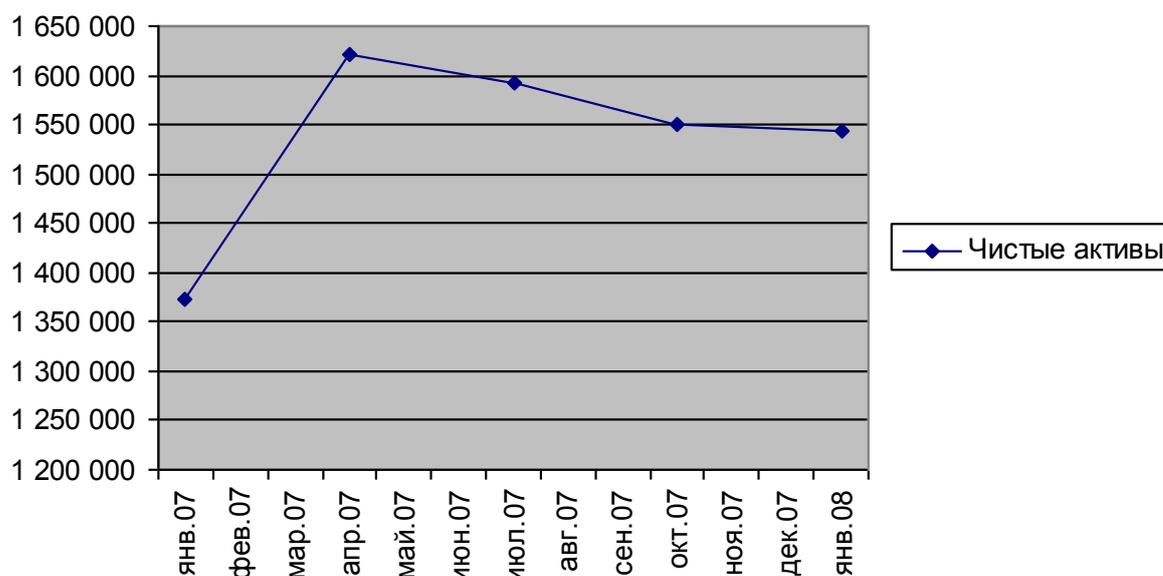
#### **4.9. ЧИСТЫЕ АКТИВЫ ОАО «Газ-Сервис»**

Размер чистых активов ОАО «Газ-Сервис», рассчитанный в соответствии с Приказом Минфина РФ и Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг увеличился за 2007 год с 1 373 000 тыс.руб. до 1 542 000 тыс.руб., т.е. на 168 000 тыс.руб. (рост на 12,3%) за счет нераспределенной прибыли отчетного года.

Показатель	01.01.07	01.04.07	01.07.07	01.10.07	01.01.08
Текущие активы	960 590	1 104 328	1 164 115	1 250 846	970 585
Текущие обязательства	615 117	517 927	511 921	697 993	463 686
Активы, всего	1 988 153	2 139 055	2 103 295	2 246 560	2 005 416
Чистые активы	1 373 725	1 621 811	1 592 050	1 549 234	1 542 616
Собственные оборотные средства	346 162	587 084	652 870	553 520	507 785

тыс.руб.

Динамика чистых активов ОАО "Газ-Сервис"



## **5. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА**

Целью деятельности общества является формирование мобильной, финансово устойчивой структуры, способной обеспечить надежное и безаварийное газоснабжение потребителей и получение прибыли, обеспечивающей устойчивое и эффективное экономическое благосостояние Общества, достижение данной цели возможно на основе дальнейшего развития и совершенствования по следующим основным направлениям:

- совершенствование системы управления финансово-хозяйственной деятельностью, совершенствования системы управления затратами, повышения ответственности за эффективное использование ресурсов и денежных средств, а также обеспечения контроля за кредиторской и дебиторской задолженностью;
- проведение мероприятий по оптимизации издержек;
- мероприятия по усовершенствованию тарифообразования;
- повышение качества финансового планирования, взаимоувязка финансовых планов с бюджетом доходов и расходов, производственными планами текущего, капитального ремонта и капитальных вложений;
- совершенствование оперативного финансового учета;
- расширение системы контроля за целевым использованием денежных средств;
- предотвращение просроченной дебиторской задолженности, контроль кредиторской задолженности в аппарате и филиалах Общества;
- развитие автоматизации процессов планирования и учета движения денежных средств;
- совершенствование кадровой политики.
- повышение эффективности основной деятельности;
- развитие производственно-технической базы Общества, а также реализация инвестиционных проектов согласно утвержденным программам газификации Республики Башкортостан и ОАО «Газпром»;
- внедрение новых передовых технологий, техническое переоснащение оборудованием и техникой, в том числе на условиях лизинга;
- дальнейшее внедрение системы телеметрии, позволяющей вести оперативный контроль и управление автоматическими режимами работы станций;
- совершенствование кадровой политики, повышение кадрового потенциала;
- продолжение работ по построению корпоративной информационной системы (КИС), а также расширение функций автоматизированной системы финансового планирования и учета;

- развитие прочей деятельности, повышающей рентабельность предприятия.

- разработка, сопровождение и обновление методических рекомендаций и локальных нормативных актов, регламентирующих процесс бюджетирования;

- создание и ведение нормативной базы для расчетов лимитов расходования средств по статьям и разделам финансовых планов и повышение на этой основе качества финансового прогнозирования и планирования;

- взаимоувязка бюджета доходов и расходов и бюджета движения денежных средств;

- интеграция локальной автоматизированной системы финансового планирования и учета в корпоративную информационную систему.

Важным направлением совершенствования деятельности Общества является реализация мер по уменьшению убытков от продажи сжиженного газа. Обществом был разработан комплекс мероприятий с целью снижения убытков от реализации сжиженного газа.

## **6. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА**

### **6.1 СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ**

Страна, в которой эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и осуществляет основную (преобладающую) деятельность – Российская Федерация. Политическая ситуация в России стабильная и нет оснований считать, что правительство радикально изменит экономический курс. Изменение политической и экономической ситуации в Республике Башкортостан, где осуществляет свою деятельность Общество, не может оказать существенного воздействия на результаты деятельности, так как клиенты, определяющие ресурсную базу, расположены в стабильном и устойчиво развивающемся регионе России – в Республике Башкортостан.

Основной страновой риск связан с возможностью осуществления террористических актов и введением, в связи с этим, чрезвычайного положения. Общество не может повлиять на снижение данного риска.

В случае отрицательного изменения ситуации в стране Общество сделает все возможное для обеспечения основной цели своей деятельности – бесперебойной поставки газа потребителям. Вероятность забастовок минимальна в связи со стабильностью социально-экономической ситуации в Республике Башкортостан.

Республика Башкортостан в силу географического расположения не подвержена стихийным природным бедствиям, а также характеризуется хорошим транспортным сообщением, в связи с чем, дополнительные региональные риски отсутствуют.

Ведущие международные и национальные рейтинговые агентства подтверждают устойчивую инвестиционную привлекательность республики.

По данным рейтингового агентства "Эксперт РА" Республика Башкортостан входит в число 11 российских регионов с наиболее стабильным и качественным инвестиционным климатом за все 12 лет проведения рейтинговых исследований. В рейтинге инвестиционной привлекательности регионов России 2006-2007 годов республика вошла в число субъектов Российской Федерации, занявших три первых места в номинации "За минимальный экономический риск инвестирования".

В настоящее время Республика Башкортостан имеет долгосрочные кредитные рейтинги, присвоенные международными рейтинговыми агентствами "Moody's" и "Standard&Poog's" на уровне "Ba1" с прогнозом стабильный и "BB" с прогнозом позитивный соответственно.

Международное рейтинговое агентство "Standard&Poor`s" 17.05.07г. изменило прогноз долгосрочного кредитного рейтинга Республики Башкортостан со стабильного на позитивный, рейтинг подтвержден на уровне "BB".

29.10.07г. международное рейтинговое агентство "Moody's" подтвердило рейтинг кредитоспособности республики на уровне "Ba1", прогноз стабильный.

На протяжении всего периода наблюдения аналитиками рейтинговых агентств за рейтингами республики происходило повышение их уровней: агентством "Moody's" с "B3" до "Ba1" (на 5 уровней), агентством "Standard&Poor's" с "B-" до "BB" (на 4 уровня).

По уровню рейтинга "Standard&Poor`s" Республика Башкортостан уступает городам Москва и Санкт-Петербург, Красноярскому краю, Ханты-Мансийскому и Ямало-Ненецкому автономным округам, а по уровню рейтинга "Moody`s" – только городам Москва и Санкт-Петербург.

В рамках деятельности Общества отслеживаются и оптимизируются риски по следующим основным группам:

1. Риски, связанные с невыполнением своих обязательств контрагентами:

- риск ухудшения финансового состояния;
- риск контрагента.

2. Позиционные (или рыночные) риски:

- риск ликвидности;
- инвестиционный риск;

3. Операционные риск:

- риск неверной стратегии;
- риск персонала;
- риск процесса;
- риск технологий;
- юридический риск;
- риски в компьютерных и телекоммуникационных системах;
- риск потери репутации.

Под риском ликвидности понимается ситуация, в которой Общество оказывается не в состоянии выполнять свои обязательства перед клиентами.

Стратегия в области управления ликвидностью заключается в достижении максимально возможной сбалансированности активов и пассивов по срокам востребования и погашения. Управление ликвидностью осуществляется посредством управления финансовыми потоками и поддержания необходимого запаса высоколиквидных средств (касса, остатки на корсчетах).

В результате инфляции происходит обесценение активов и пассивов Общества, наличие инфляционных процессов в стране в целом увеличивают рискованность предпринимательской деятельности, а, следовательно, и вероятность неисполнения обязательств. На 2008 год Правительством Российской Федерации запланирована инфляция на уровне 8,5%. Наиболее

подверженными изменению показателями деятельности Общества в результате реализации финансовых рисков являются:

- снижение текущей прибыли;
- снижение величины активов;
- увеличение обязательств.

Основными факторами риска, связанными с предпринимательской деятельностью ОАО «Газ-Сервис» являются:

1. Физические факторы - физический износ газораспределительных сетей (газопроводов) и технических устройств и оборудования на них. Основная часть газопроводов, оборудования и технических устройств введена в эксплуатацию 20 – 30 лет назад. Фактический срок экономической службы газопроводов подходит к их физическому сроку. Возникает необходимость: реконструкции и модернизации оборудования и газопроводов, обследования технического состояния газораспределительных сетей, особого контроля за их техническим состоянием и обслуживанием. В связи с этим увеличиваются затраты на проведение мероприятий, связанные с поддержанием газораспределительных сетей в технически исправном состоянии.

2. Экономические факторы:

- недоиспользование действующих газовых сетей по мощности в связи со снижением потребления газа промышленными предприятиями, вследствие чего сбор денежных средств не достигает потенциально возможной величины;
- резкий рост стоимости природного газа и повышение тарифа на услуги по транспортировке природного газа по распределительным сетям, в связи с чем возникают риски:

- снижения объема транспортировки природного газа из-за отказа потенциальных потребителей от природного газа и перехода на использование альтернативных видов топлива;

- неплатежей, просрочки оплаты потребленных услуг, что приводит к временному отвлечению финансовых средств из оборота Общества, соответственно к задержке оплаты поставленной продукции (оказанных услуг) поставщикам (подрядчикам), обязательных платежей в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды, выплате заработной платы по трудовым договорам и расчетов с другими кредиторами.

## **6.2 ПРАВОВЫЕ РИСКИ**

К правовым рискам, представляющим угрозу для Общества, относятся:

- риски, связанные с изменением действующего налогового законодательства, положений, норм и правил бухгалтерского учёта;
- риски, связанные с изменением действующих положений, норм и правил, регламентирующих тарифную политику Общества со стороны Федеральной

службы по тарифам Российской Федерации, Министерства экономического развития Российской Федерации и Правительства Республики Башкортостан.

Юридической службой Общества была организована работа с предприятиями неплательщиками, населением, судебными органами, судебными приставами, милицией и прокуратурой.

В рамках работы по уменьшению дебиторской задолженности Общества, за отчетный период юридическим управлением в адрес дебиторов Общества было предъявлено 3 409 претензий на общую сумму 84 743 тыс.руб., что на 820 претензий больше чем в 2006 году. По результатам проведенной претензионной работы в адрес Общества поступило денежных средств на общую сумму 45 499 тыс.руб.

Также было предъявлено 26 исковых заявлений на дебиторов Общества на общую сумму 8 564 тыс.руб. Арбитражным судом РБ были вынесены решения по поданным искам о взыскании с должников ОАО «Газ-Сервис» денежных средств на общую сумму 12 013 тыс.руб. (с учетом ранее поданных). Взыскано в течение 2007 года по исполнительным листам денежных средств в пользу Общества на сумму 10 614 тыс.руб.

Всего по претензиям и искам, поданным юридическим управлением ОАО «Газ-Сервис» в 2007 году, Обществу поступило денежных средств на сумму 56 113 тыс.руб. (для сравнения в 2006 году - 52 570 тыс.руб.).

По результатам рассмотрения исковых требований в адрес Общества на общую сумму 12 941 тыс.руб. взыскано с ОАО «Газ-Сервис» 766 тыс.руб. В отношении остальной части предъявленных требований к Обществу юридическим управлением ведется работа по защите интересов ОАО «Газ-Сервис».

## **7. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА ПО РЕЗУЛЬТАТАМ 2006 ФИНАНСОВОГО ГОДА**

По итогам деятельности Общества за 2006 год решением общего собрания акционеров были начислены дивиденды. Акции Общества, как ценные бумаги, имеют следующие характеристики и идентификационные признаки:

- акции обыкновенные именные бездокументарной формы выпуска;
- государственный регистрационный номер выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг: 1-01-30403-D, распоряжение Самарского регионального отделения ФКЦБ РФ № 04-10779 от 25.05.04г. об объединении выпусков 01-1-298 от 20.07.94г. и 01-1п-303 от 29.07.94г.;
- органом, осуществившим государственную регистрацию выпуска ценных бумаг, является Самарское региональное отделение ФКЦБ РФ;
- орган управления эмитента, принявший решение о выплате дивидендов по акциям эмитента: Общее собрание акционеров;
- 18.06.07г. было принято решение о выплате дивидендов по акциям;
- дата составления протокола собрания уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о выплате дивидендов по акциям эмитента: 25.06.07г.;

Собранием акционеров от 18 июня 2007 года утверждено решение Совета директоров о выплате дивидендов по результатам работы за 2006 год в размере 33,6 рублей на одну акцию.

Общий размер дивидендов, начисленных на акции эмитента составил 23 592 711 рублей. Срок выплаты дивидендов: в период с 01.07.2007 г. по 31.12.2007г.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных в 2007 году с учетом остатка невыплаченных дивидендов на начало года по акциям данной категории 23 592 717 рублей. Объявленные дивиденды выплачивались денежными средствами, акционерам – работникам Общества через кассу, акционерам – прочим физическим лицам – почтовыми переводами, юридическим лицам – перечислением на расчетные счета.

## **8. ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ОБЩЕСТВА**

### **8.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ОАО «Газ-Сервис»**

Годовое общее собрание акционеров за 2006 год проведено 18.06.07г.

Вопросы повестки дня годового общего собрания акционеров ОАО «Газ-Сервис» по итогам 2006 года	Принятые решения
1. Утверждение годового отчета Общества.	Утвердить годовой отчет Общества.
2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества.	Утвердить годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчеты о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества.
3. Утверждение распределения прибыли Общества по результатам 2006 года.	<p>Распределить чистую прибыль, полученную по результатам 2006 года, в размере 157 301 тыс. руб. следующим образом:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- на выплату дивидендов по акциям – 23 595 тыс. руб.;</li> <li>- на вознаграждение членам Совета директоров, членам ревизионной комиссии, секретарю Совета директоров в связи с исполнением ими своих обязанностей – 220 тыс. руб.;</li> <li>- на выплаты социального характера – 31 405,2 тыс. руб.;</li> <li>- на выплаты производственного характера – 102 080,8 тыс. руб.</li> </ul> <p>Утвердить размер вознаграждения членам Совета директоров, членам ревизионной комиссии, секретарю Совета директоров в связи с исполнением ими своих обязанностей, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- председателю Совета директоров - 40 тыс. руб.;</li> <li>- членам Совета директоров – по 20 тыс. руб.;</li> <li>- председателю ревизионной комиссии 20 тыс. руб.;</li> <li>- членам ревизионной комиссии – по 10 тыс. руб.;</li> <li>- секретарю Совета директоров – 20 тыс. руб.</li> </ul>

4. О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам 2006 года.	Утвердить: - дивиденды на одну акцию – 33,6 руб.;; - срок выплаты годовых дивидендов за 2006 год – с 1 июля 2007 года по 31 декабря 2007 года; дивиденды по акциям выплатить денежными средствами.
5. Избрание членов Совета директоров Общества.	Избрать в Совет директоров Общества: Крюкова Николая Ивановича; Александрова Валентина Николаевича; Мустафина Ульфата Мансуровича; Ахметшина Альберта Амировича; Исакова Николая Васильевича; Кочурова Юрия Алексеевича; Коровицына Юрия Михайловича.
6. Избрание членов ревизионной комиссии Общества.	Избрать в ревизионную комиссию Общества: Лебедева Михаила Павловича; Баширову Римму Зуфаровну; Коринец Ирину Викторовну;
7. Утверждение аудитора Общества.	Утвердить аудитором Общества – ООО «Аудит -новые технологии».
8. Утверждение Устава Общества в новой редакции.	Утвердить Устав Общества в новой редакции.
9. Утверждение Положения об общем собрании акционеров Общества в новой редакции.	Утвердить Положение об общем собрании акционеров Общества в новой редакции.
10. Утверждение Положения о Совете директоров Общества в новой редакции.	Утвердить Положение о Совете директоров Общества в новой редакции.
11. Утверждение Положения о ревизионной комиссии Общества в новой редакции.	Утвердить Положение о ревизионной комиссии Общества в новой редакции.
12. Утверждение Положения о генеральном директоре Общества в новой редакции.	Утвердить Положение о генеральном директоре Общества в новой редакции.

Внеочередные общие собрания акционеров в 2007 году не проводились.

**8.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО «Газ-Сервис»**

Состав Совета директоров до 18.06.07г.:

№	Фамилия, Имя, Отчество	Должность и место работы	Доля участия в уставном капитале и количество принадлежащих акций
1.	Исаков Николай Васильевич	председатель совета директоров, заместитель генерального директора ООО «Межрегионгаз» по работе с органами власти и регионами тел. 8(495) 719-50-11	нет
2.	Ахметшин Альберт Амирович	генеральный директор ООО «Башкиргаз» тел. 8(347) 279-95-00	нет
3.	Мустафин Ульфат Мансурович	начальник финансово-хозяйственного управления Администрации Президента Республики Башкортостан тел. 8(347) 250-07-66	нет
4.	Козин Владимир Михайлович	заведующий отделом развития топливно-энергетического комплекса, координации отраслей экономики, внешнеэкономических связей и торговли Аппарата Правительства Республики Башкортостан тел. 8(347) 250-48-38	нет
5.	Кочуров Юрий Алексеевич	Начальник управления по корпоративной политике и оперативной работе ООО «Межрегионгаз» тел. 8(495) 719-53-91	нет
6.	Крюков Николай Иванович	генеральный директор ОАО «Газ-Сервис» тел. 8(347) 272-07-10	0,01 % или 71 акция
7.	Чередниченко Владимир Максимович	заместитель генерального директора ОАО «Газпромрегионгаз» по общим вопросам тел. 8(812) 449-66-00	нет

## Состав Совета директоров после 18.06.07г.:

№	Фамилия, Имя, Отчество	Должность и место работы	Доля участия в уставном капитале и количество принадлежащих акций
1.	Исаков Николай Васильевич	председатель совета директоров, заместитель генерального директора ООО «Межрегионгаз» по работе с органами власти и регионами тел. 8(495) 719-50-11	нет
2.	Александров Валентин Николаевич	председатель Государственного комитета Республики Башкортостан по тарифам тел. 8(347) 279-70-97	нет
3.	Ахметшин Альберт Амирович	генеральный директор ООО «Башкиргаз» тел. 8(347) 279-95-00	нет
4.	Коровицын Юрий Михайлович	заместитель генерального директора по работе с регионами ОАО «Газпромрегионгаз» тел. 8(812) 449-66-00	нет
5.	Кочуров Юрий Алексеевич	начальник управления по корпоративной политике и оперативной работе ООО «Межрегионгаз» тел. 8(495) 719-53-91	нет
6.	Крюков Николай Иванович	генеральный директор ОАО «Газ-Сервис» тел. 8(347) 272-07-10	0,01 % или 71 акция
7.	Мустафин Ульфат Мансурович	начальник финансово-хозяйственного управления Администрации Президента Республики Башкортостан тел. 8(347) 250-07-66	нет

Федеральным законом «Об акционерных обществах» Совету директоров отводится решающая роль в обеспечении прав акционеров, разрешении корпоративных конфликтов, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении роста капитализации компании.

Деятельность Совета директоров была организована в соответствии с планом работы, исполнение решений регулярно контролировалось. За год было проведено 7 заседаний Совета директоров Общества. Неисполненных решений за отчетный период нет.

Подводя итоги работы Совета директоров в 2007 году, необходимо отметить, что при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей члены Совета директоров принимали активное участие во всех его заседаниях, действовали в интересах Общества, добросовестно и разумно.

### **8.3. РУКОВОДСТВО «Газ-Сервис»**

Генеральный директор ОАО «Газ-Сервис» - Крюков Николай Иванович  
Дата рождения: 12.09.48г.

Паспорт № 80 02 876397 выдан 10.04.02г. Кировским РУВД г. Уфы Республики Башкортостан.

Зарегистрирован по адресу: 450000, г.Уфа, ул. Энгельса, д.5 кв. 30.

Находится в должности генерального директора ОАО «Газ-Сервис» с 01.04.91г. по настоящее время.

В собственности генерального директора Общества Крюкова Николая Ивановича находятся 71 акция ОАО «Газ-Сервис» (0,01 % уставного капитала).

Сведения о заместителях генерального директора и главном бухгалтере:

Должность	Фамилия, Имя, Отчество	Контактный телефон
Главный инженер	Кускильдин Раис Ахметшеевич	8(347) 273-37-29
Зам. ген. директора по сбыту	Чакиров Юсуф Исмаилович	8(347) 272-07-11
Зам. ген. директора по экономическим вопросам	Боярко Андрей Васильевич	8(347) 272-71-26
Зам. ген. директора по капитальному строительству	Шубенков Владимир Сергеевич	8(347) 273-05-92
Зам. ген. директора по кадрам и общим вопросам	Павлуткин Александр Николаевич	8(347) 273-31-00
Главный бухгалтер	Чанышева Гульнара Шамильевна	8(347) 292-11-99

### **8.4. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ ОАО «Газ-Сервис»**

Состав ревизионной комиссии Общества:

№	Фамилия, Имя, Отчество	Должность и место работы
1.	Лебедев Михаил Павлович	начальник контрольно-ревизионного управления ОАО «Газпромрегионгаз» 8(812) 449-66-00
2	Баширова Римма Зуфаровна	заместитель главного бухгалтера ООО «Башкиргаз» тел. 8(347) 279-95-00

3.	Коринец Ирина Викторовна	начальник финансово-экономического управления ООО «Мосрегионгаз» тел. 8 (495) 994-92-31
----	--------------------------	--

### **9. КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ВЫПЛАЧЕННОГО ЧЛЕНАМ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА В ОТЧЕТНОМ ГОДУ**

Размер вознаграждения членам Органов управления Общества определяется годовым общим собранием акционеров ОАО «Газ-Сервис». При этом, основными критериями при установлении размера вознаграждения являются: степень личного участия в деятельности органов управления; инициативность и ответственность при вынесении вопросов к обсуждению и исполнению возложенных функций.

Командировочные и иные расходы членов органов управления Общества за счет средств ОАО «Газ-Сервис» не возмещаются.

Вознаграждение генерального директора Общества определяется исходя из условий заключенного с ним срочного трудового договора. Советом директоров Общества в соответствии с Уставом ОАО «Газ-Сервис» могут приниматься решения о премировании генерального директора в связи с праздничными датами и за успехи в выполнении возложенных на него функций управления Обществом.

### **10. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ**

Общество стремится следовать принципам, заложенным в Кодексе корпоративного поведения, рекомендованным к применению Распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.02г. № 421/р «О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения».

Органы управления осуществляют свои функции, следуя принципам, рекомендованными в Кодексе корпоративного поведения, основным из которых является строгая защита прав акционеров.

Акционеры имеют право участвовать в управлении акционерным обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности общества на общем собрании акционеров.

Акционерам предоставлено право на регулярное и своевременное получение информации о деятельности общества.

Акционерам обеспечивается право на участие в распределении прибыли путем принятия ими решения о распределении прибыли на годовом общем собрании акционеров.

## **11. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД**

В 2007 году Обществом крупные сделки и сделки с заинтересованностью не совершались.

## **12. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ**

В течение отчетного года численность работников Общества увеличилась на 94 человека и составила 7 997 человек. За год было принято 1 099 чел., уволено 1 005 чел.,

Из 1 869 специалиста и служащих, работающих в ОАО «Газ-Сервис», 998 имеют высшее образование, 788 средне – специальное, 7 кандидатов наук, 2 – доктора наук.

Произошли структурные изменения, которые характеризовались:

- созданием юридического управления в целях усиления правовой защиты интересов и укрепления структуры правового обеспечения финансово-хозяйственной деятельности Общества;

- созданием в структуре аппарата управления ОАО «Газ-Сервис» отдела корпоративных систем в целях координации работ по построению корпоративной информационной системы ОАО «Газ-Сервис».

Общее состояние трудовой дисциплины следующее: в 2007 году выговор был объявлен главному инженеру «Мелеузгаз» А.Б. Корченко, который был снят по истечению 4 месяцев, также премии был лишён директор филиала «Туймазыгаз» Р.Х. Асадуллин за неисполнение распоряжения генерального директора Общества о предоставлении информации в срок.

В 2007 году произошло два лёгких несчастных случая по причине ДТП по вине стороннего автотранспорта, в результате которых получили ушибы 3 человека из филиалов «Бирскгаз» и «Октябрьскгаз». Потери рабочего времени вследствие временной нетрудоспособности из-за травм на производстве в 2007 году составили в целом 41 человеко-дней и снизились по сравнению с предыдущим годом.

В рамках финансирования Фондом социального страхования ОАО «Газ-Сервис» провело дополнительные медицинские осмотры работников, занятых

на работах с вредными условиями труда, с целью выявления первых признаков профессиональной заболеваемости. Профессиональных заболеваний в 2007 году выявлено не было.

Обеспечение спецодеждой рабочих в 2007 году составило 100%, в соответствии с «Типовыми нормами выдачи спецодежды».

Аттестация рабочих мест по условиям труда в 2007 году проведена в филиалах «Дюртюлигаз», «Кумертаугаз», «Мелеузгаз», «Нефтекамскгаз», «Тумайзыгаз».

В 2007 году филиал «Стерлитамакгаз» ОАО «Газ-Сервис» занял первое место в конкурсе между предприятиями основных отраслей экономики Республики Башкортостан в номинации «Лучшая организация условий и охраны труда отрасли».

**Генеральный директор**

**Н.И.Крюков**

**Главный бухгалтер**

**Г.Ш.Чанышева**